

FUNDAÇÃO NACIONAL DA QUALIDADE (FNQ)

Demonstrações Contábeis Acompanhadas do
Relatório do Auditor Independente

31 de dezembro de 2024

FUNDAÇÃO NACIONAL DA QUALIDADE (FNQ)

RELATÓRIO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 e 2023

Í N D I C E

Relatório do Auditor Independente	3
Balanços Patrimoniais	7
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	8
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	9
Demonstração dos Fluxos de Caixa	10
Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis	11

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Conselheiros da
FUNDAÇÃO NACIONAL DA QUALIDADE
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Fundação Nacional da Qualidade ("Fundação"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, a posição patrimonial e financeira da Fundação Nacional da Qualidade em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, incluindo a NBC ITG 2002 (R1) - Entidade sem a finalidade de lucros.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das Demonstrações Contábeis". Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1 às demonstrações contábeis onde a administração da Fundação apresenta várias medidas que estão sendo voltadas ao cumprimento do plano estratégico estabelecido, a fim de atingir os resultados esperados nas suas operações e, assim, reverter o quadro de prejuízos incluindo os R\$ 69 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o passivo circulante excedente ao total do ativo em R\$ 2.938 mil. A retomada do equilíbrio econômico e financeiro dependerá do sucesso do resultado do plano em curso. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

As demonstrações contábeis do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 foram examinadas por nós, cujo relatório emitido em 24 de julho de 2024, apresentava as seguintes modificações de opinião:

“Impostos a recolher e parcelamentos tributários

A Fundação possui um saldo passivo de R\$2.205 mil referente a INSS, IRRF, PIS, COFINS e ISSQN reconhecidos no passivo circulante e não circulante, os quais não possuem conciliação bem como não foram atualizados quando a existência de juros e multas incorridos pelo atraso. Conforme análise efetuada pela administração, estes valores serão conciliados em 2024, sendo assim, não foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre o valor contábil do destes tributos, em 31 de dezembro de 2023. Consequentemente, não foi possível determinar se havia necessidade de ajustar esses valores bem como a sua correta segregação entre circulante e não circulante.

Ajuste ao valor realizável dos estoques

A Fundação reconheceu em 2023 o montante de R\$ 117 mil como provisão para perdas de seus estoques devendo este valor ter sido provisionado em exercício anteriores. Consequentemente, o déficit do exercício de 2023 está a maior em R\$ 117mil.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião."

Adicionalmente, o respectivo relatório trazia, também, a seguinte ênfase:

“Continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1 às demonstrações contábeis onde a administração da Fundação apresenta várias medidas voltadas ao cumprimento do plano estratégico estabelecido, a fim de atingir os resultados esperados nas suas operações e, assim, reverter o quadro de prejuízos incluindo os R\$ 1.960 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e o passivo circulante excedente ao total do ativo em R\$ 3.621 mil. A retomada do equilíbrio econômico e financeiro dependerá do sucesso do resultado do plano em curso. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto."

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida

significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

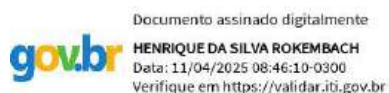
São Paulo/SP, 08 de abril de 2025.



HLB BRASIL ASSURANCE

Rokembach + Lahm & Cia. Auditores Ltda.

CRC 2SP042459/O-4 | CNAI-PJ 40 | CVM 7048



Henrique Rokembach

Sócio

CRCSP 337819/O-0 | CNAI 6544

Fundação Nacional da Qualidade

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro
Em milhares de reais

Ativo	2024	2023 (Reapresentado)	Passivo e patrimônio líquido	2024	2023 (Reapresentado)
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	196	20	Fornecedores (Nota 7)	1.181	1.469
Contas a receber (Nota 5)	64	85	Impostos e contribuições a recolher (Nota 8)	119	342
Outros créditos	49	34	Parcelamento de impostos (Nota 8.1)	365	-
			Obrigações sociais e trabalhistas (Nota 9)	1.122	1.594
	309	139	Receitas diferidas (Nota 2.11)	200	221
				2.987	3.626
Realizável a longo prazo					
Depósitos judiciais	25	23			
Intangível (Nota 6)	15	100	Não circulante		
			Provisões para contingências (Nota 10)	569	569
	40	123	Obrigações sociais e trabalhistas	1.218	925
			Parcelamento de impostos (Nota 8.1)	509	7
				2.296	1.501
			Total do passivo	5.283	5.121
			Patrimônio líquido (Nota 11)		
			Patrimônio social	(4.934)	(4.865)
			Total do passivo e patrimônio líquido	349	262
Total do ativo	349	262			

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Nacional da Qualidade

Demonstração dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

	<u>2024</u>	<u>2023</u> (Reapresentado)
Receita líquida (Nota 12)	7.104	5.843
Custos dos serviços prestados (Nota 14)	(2.901)	(2.694)
Resultado Bruto	4.203	3.149
Despesas operacionais (Nota 14)		
Despesas administrativas	(3.917)	(4.047)
Despesas comerciais	(1)	(113)
Outras despesas operacionais	(292)	(871)
Resultado Operacional	(7)	(1.882)
Resultado financeiro (Nota 15)	(62)	(187)
Receitas financeiras	2	1
Despesas financeiras	(64)	(188)
Déficit do período	<u>(69)</u>	<u>(2.069)</u>

Não houve outros resultados abrangentes nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, portanto, não está sendo apresentada a demonstração do resultado abrangente.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Nacional da Qualidade

Demonstração das mutações do patrimônio social

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	<u>Patrimônio líquido</u>	<u>Déficit acumulado</u>	<u>Total</u>
Em 31 de dezembro de 2022 (reapresentado)	<u>(2.796)</u>	<u>-</u>	<u>(2.796)</u>
Déficit do período	-	(2.069)	(2.069)
Transferência para patrimônio social	<u>(2.069)</u>	<u>2.069</u>	<u>-</u>
Em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	<u>(4.865)</u>	<u>-</u>	<u>(4.865)</u>
Déficit do período	-	(69)	(69)
Transferência para patrimônio social	<u>(69)</u>	<u>69</u>	<u>-</u>
Em 31 de dezembro de 2024	<u>(4.934)</u>	<u>-</u>	<u>(4.934)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Nacional da Qualidade

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

	<u>2024</u>	<u>2023</u> (Reapresentado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Déficit do período	(69)	(2.069)
Ajustes		
Amortização	85	79
Provisão para riscos trabalhistas e cíveis	-	569
Provisão de perda de estoque	-	117
	<u>16</u>	<u>(1.304)</u>
Variações nos ativos (Redução)/Aumento		
Contas a receber	21	19
Outros créditos	(15)	10
Depósitos judiciais	(2)	(23)
Variações nos passivos Redução/(Aumento)		
Fornecedores	(288)	417
Impostos e contribuições a recolher	(223)	90
Obrigações sociais e trabalhistas	(179)	734
Receitas diferidas	(21)	68
Parcelamento de impostos	867	-
Outras contas a pagar	-	(1)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	<u>176</u>	<u>10</u>
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<u>176</u>	<u>10</u>
No início do período	20	10
No final do período	196	20

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando mencionado de forma diferente)

1 Contexto operacional

A Fundação Nacional da Qualidade (“Fundação” ou “FNQ”), constituída em 11 de outubro de 1991, é uma instituição de direito privado sem fins lucrativos, localizada na cidade de São Paulo no bairro Cidade Monções e tem como objetivos estatutários:

- (a) disseminar os fundamentos da excelência da gestão para o aumento da competitividade das organizações e do Brasil;
- (b) promover a conscientização para a excelência da gestão nas organizações e facilitar a transmissão de informações e conceitos relativos às técnicas e práticas bem-sucedidas;
- (c) instituir o reconhecimento dos “Melhores em Gestão”, que será conferido anualmente às organizações estabelecidas no Brasil, avaliadas conforme os critérios e regulamentos estabelecidos pela Fundação com anuência do Conselho Curador;
- (d) planejar, organizar, operacionalizar, controlar e aperfeiçoar todo o processo de reconhecimento de “Melhores em Gestão”;
- (e) promover e participar de eventos, conferências, seminários, congressos, palestras, cursos, exposições e de programas de divulgação vinculados à sua finalidade institucional;
- (f) firmar contratos, acordos e convênios, com entidades públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras, visando à produção e distribuição de materiais referentes à prestação de serviços especializados, atinentes às suas finalidades institucionais;
- (g) atuar como articuladora da rede nacional de prêmios da qualidade, com objetivo de disseminar o Modelo de Excelência da Gestão®;
- (h) criar e manter acervo de obras, informações e publicações técnicas que permitam a operacionalização e o aperfeiçoamento do processo de reconhecimento, bem como o fomento, o suporte técnico e a educação para a excelência da gestão de organizações;
- (i) promover ações educativas para conscientizar e estimular as pessoas e organizações a adotarem o Modelo de Excelência da Gestão®;
- (j) promover estudos e pesquisas, desenvolvimento de tecnologias alternativas, produção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos;
- (k) promoção do voluntariado;
- (l) promoção da ética, da paz, da cidadania, dos direitos humanos, da democracia e de outros valores universais.

As demonstrações contábeis foram preparadas e estão contextualizadas, apesar das dificuldades vivenciadas, no pressuposto básico da continuidade normal das operações da Fundação e não contemplam nenhum ajuste nem classificação dos valores ativos e passivos para uma situação de liquidação.

A Administração, com o apoio imprescindível do Conselho Curador, Conselho Fiscal e Diretoria, reconhece a relevância da Fundação no cumprimento do seu papel de contribuir para o desenvolvimento econômico do Brasil, apoiando e instrumentalizando as organizações públicas e privadas para que busquem a excelência por meio da boa gestão, principalmente no momento de resseção econômica agravada pela pandemia. Diante disso, a FNQ está empreendendo diversas medidas voltadas ao cumprimento do plano estratégico estabelecido, a serem executadas pela Administração e pela Governança, impreterivelmente, a fim de atingir os resultados esperados das suas operações e, assim, reverter o quadro de prejuízos.

Entre essas medidas destacam-se as seguintes:

- Resgatar a relevância da FNQ nos moldes da sua criação, quando o País não podia competir internacionalmente devido à qualidade dos produtos aqui produzidos, como mobilização nacional para nos inserirmos nas cadeias comerciais globais;
- Desdobramento em ações e revisão contínua do Mapa Estratégico de Negócios;
- Revisão constante do Portfólio, tendo a flexibilidade e a rapidez para criar e adaptar produtos e serviços, com base na Experiência do Cliente;
- Dar continuidade de ações juntos aos conselheiros para a promoção do Portfólio e atração de novos Filiados e Patrocinadores;
- Obtenção de maior engajamento e comprometimento do Conselho Curador à causa da FNQ, debaixo do mote de transformar as organizações e empresas pela gestão – único caminho para melhorar a produtividade, a competitividade e gerar empregos;
- Criação de um Núcleo Técnico Central e Grupos de Trabalho com o objetivo de estudar novos modelos internacionais, tendências de mercado e necessidades de empresa, viabilizando o início do desenvolvimento da 22ª edição do Modelo de Excelência da Gestão (MEG);
- Desenvolvimento de Programas Customizados do Modelo de Excelência da Gestão, sob a ótica de peculiaridades de setores – ou de atividades, sob um olhar transformador e baseado em valor;
- Disseminação do MEG RH (Instrumento de Avaliação da Maturidade de Gestão para Recursos Humanos). Um instrumento que tem como um dos benefícios a integração dos processos de RH para uma gestão estratégica;
- Foco em Marketing Digital para reposicionamento da marca, venda ativa e renovação do portfólio;
- Continuidade nas melhorias do Site / Portal para ser uma plataforma de engajamento com o público de relacionamento e interesse, e que criará novas oportunidades para comercialização de produtos, interatividade e visibilidade;
- Pesquisa de satisfação de filiados para a promoção de novos benefícios e conteúdos mais atrativos;
- Reformulação dos cursos para o formato digital com novas metodologias e aplicações práticas;

- Contratação de especialista em vendas para compor a equipe, trazendo novos conhecimentos e metodologias em vendas;
- Geração de grupos de clientes “*key account*” para uma abordagem focada de negócios;
- Elaboração de contratos de parcerias de vendas;
- Abordagem sistemática com associações para formalização de parcerias e acesso indireto (às vezes direto) aos seus filiados;
- Retomar abordagens e potenciais projetos com o SEBRAE em parceria com ex-Diretor desta organização;
- Criar o NAT (Núcleo de Assessoria Técnica) com especialistas e GT (Grupos de Trabalhos) para ações específicas, após priorização: GT B (parcerias regionais), GT C (comunicação – revista), GT E (novos cursos) e GT G (organizações nacionais);
- Revisão e/ou encerramento de contratos com fornecedores para redução sistemática de custos fixos;
- Assegurar total aderência aos conceitos de Compliance e implantação de medidas necessárias;
- Desenvolver o tema LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) para comercialização de cursos e diagnósticos;
- Conceituação e implantação de uma Revista Digital da FNQ.

Com as medidas mencionadas, a administração da FNQ, avalia que há possibilidades de reversão do quadro de prejuízo, e está trabalhando e implantando as medidas para erradicar o problema financeiro, porém, algumas medidas são de caráter estrutural, com alguma contribuição financeira, mas que isoladamente não trazem o impacto necessário para uma situação de reversão. Outras medidas, apesar de estudadas, avaliadas e perseguidas sistematicamente, dependerão do engajamento da Governança voluntária e também de fatores externos, classificados dentro de grupos de risco. Desta forma, apesar da intenção e esforços gerados pela administração em manter as operações, existe risco da não continuidade operacional, caso as medidas não possam ser implementadas.

2 Resumo das principais políticas contábeis

As presentes demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração da Fundação Nacional da Qualidade em 01 de abril de 2025.

A Administração da entidade adotou ações de melhoria do processo de conciliação e apresentação das contas contábeis. Espera-se que haja um impacto positivo na qualidade das informações apresentadas nas demonstrações contábeis em decorrência dessas ações.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.