



## WORKSHOP PARA EXECUTIVOS: GESTÃO DA TRANSFORMAÇÃO PARA A EXCELÊNCIA

Carga Horária: 8h de atividades presenciais

### Introdução

A excelência em uma organização está relacionada à sua capacidade de perseguir seu propósito, em completa harmonia com os complexos ecossistemas com os quais interage e dos quais depende, sendo um alvo móvel.

Diante de um cenário dinâmico, incerto e complexo as Lideranças das organizações precisam cada vez mais estarem preparadas para uma resposta tempestiva às constantes mudanças, demonstrando alto grau de adaptabilidade e flexibilidade.

Assim, o programa **Workshop para Executivos - Gestão da transformação para a excelência** – é pensado para criar a sensibilização necessária na alta liderança das organizações. O programa discute os cenários e suas tendências, bem como o papel da gestão à luz das transformações que as empresas devem incorporar para se manterem produtivas e competitivas. Propicia um contato, com o Modelo de Excelência da Gestão® (MEG), explorando seus Fundamentos como mais um passo em uma caminhada de amadurecimento da gestão e a jornada da transformação, em busca da excelência.

### Objetivos

Sensibilização e orientação da Alta Liderança objetivando a construção de um chamamento à preparação da Organização para as necessárias Transformações que o cenário atual requer, por meio de um *workshop* com **cinco momentos distintos:**

- 1) Cenários e Tendências Atuais
- 2) O Modelo de Excelência e a Gestão para a Transformação
- 3) A nova agenda da Liderança
- 4) Construção de um *Roadmap* da Transformação e avaliação do QCT
- 5) Fatores essenciais à Transformação e suas ferramentas

### Público-alvo

- Conselhos de Administração e lideranças das Organizações.

# Programa

## CENÁRIOS E TENDÊNCIAS

- Desempenho organizacional
- Razão de ser dos empreendimentos
- Megatendências: os desafios organizacionais
- Inovações
- Os ODS da ONU
- Linear x Exponencial: cultura da aceleração
- Os 6 Ps das Organizações Tradicionais (TrO)
- Os 6 Ds das Organizações Exponenciais (ExO)
- Velocidade exponencial
- A nova desordem mundial: incertezas!
- Evolução do PIB Mundial e Brasileiro
- Cultura da aceleração: uma NOVA ERA se configura
- Transformações dos Cenários e das Organizações
- Os 5 pilares da transformação organizacional
- TRANSFORMAÇÃO: a busca contínua da EXCELÊNCIA
- Desafios do cenário brasileiro

## MEG 21 – GESTÃO PARA TRANSFORMAÇÃO

- Ferramentas para a gestão da transformação e para a melhoria da gestão das organizações
- O MEG 21ª edição
- A evolução dos fundamentos: transformar pela Gestão
- MEG 21: flexibilidade e adaptabilidade
- O MEG 21, a cultura da aceleração e as ferramentas
- Como enfrentar o novo “MUNdo VUCA” (MUVUCA)
- O *trade-off* da transformação (organização tradicional versus organização exponencial)
- O MEG21 e a jornada da transformação
- **ODS X MEG 21**: o compromisso com o **MUNDO**
- MEG21 – Fundamentos da Gestão para a Excelência

## A NOVA AGENDA DA LIDERANÇA

- A busca da EXCELÊNCIA requer contínua TRANSFORMAÇÃO
- A transformação organizacional
- Transformação digital
- A **JORNADA** da **TRANSFORMAÇÃO**: da ESTRATÉGIA à EXECUÇÃO
- O processo de TRANSFORMAÇÃO na PRÁTICA

## FATORES ESSENCIAIS À TRANSFORMAÇÃO E SUAS FERRAMENTAS

- Mapa de mudanças estruturantes
- Estratégia da transformação e seus pilares (modelo de negócios, cultura e tecnologias)
- Pensamento digital
- Propósito
- Métodos para Propósito Transformador Massivo PTM
- Projeto de Transformação (*Project Canvas*)
- Monitoramento (*dashboard*)

## O ROADMAP DA TRANSFORMAÇÃO

- TRANSFORMAÇÃO: a busca contínua da EXCELÊNCIA
- MEG21: plataforma para a jornada da transformação
- Quociente de Capacidade Transformacional (QCT®)
- QCT e seus Pilares e Temas
- O *roadmap* da transformação

## ENCERRAMENTO

### CONHEÇA AS PRÓXIMAS TURMAS ABERTAS

CLIQUE AQUI



(11) 5509-7700



relacionamento@fnq.org.br



[www.fnq.org.br](http://www.fnq.org.br)